

III Conferencia Anual

Gestión Integral del Riesgo Corporativo

Logre un salto cualitativo en los sistemas de sostenibilidad de su empresa a través de una gestión estratégica de ERM

9-10 de mayo, 2012
Bogotá, Colombia

[Para detalles de inscripción oprima aquí](#)

Talleres Pre-Conferencia: Martes 8 de mayo, 2012

Taller A: Cómo diseñar y presentar una Propuesta de ERM al Consejo Directivo

Taller B: Redes de riesgos y sus relaciones causales

Asista a esta Conferencia y Logre:

- **Gestionar** los riesgos que toda empresa enfrenta de manera estratégica, científica e integral con decisiones basadas en datos concretos
- **Comprender** integralmente la ecuación costo-beneficio de administrar los riesgos de su empresa
- **Focalizar** en los riesgos críticos para acordes a estrategia de la empresa y consecuentes a sus objetivos de negocio
- **Identificar** los nuevos riesgos propios del contexto global y latinoamericano
- **Aprender** de las buenas prácticas de ERM en América Latina, adaptadas y apropiadas por las mejores empresas
- **Actualizarse** en las certificaciones y normativas, y sus efectos prácticos en la gestión del riesgo

¿A Quién Va Dirigido el Evento?

marcus evans invita a Vicepresidentes, Directores, Gerentes, Oficiales, Jefes, Líderes, Coordinadores, Especialistas y Ejecutivos en:

- ERM
- Gestión de Riesgo Corporativo
- Riesgos Empresariales
- Control Interno
- Control Corporativo
- Finanzas
- Gobierno Corporativo
- Auditoría
- Continuidad de Negocio
- Seguridad
- Cumplimiento / Compliance
- Manejo de Crisis

Apoyo De Medios:

GestioPolis.com

"En el **contexto latinoamericano** en constante dinamismo e incertidumbre **ERM dejó de ser una opción** para las corporaciones de vanguardia"

Un sistema integrado de ERM brinda las claves en la toma de decisiones racionales de la empresa, hacia un modelo de negocio sostenido y confiable.



Panel de Expertos:

Rodrigo Armando Cruz
Gerente de Administración y Finanzas en Colombia
Oxfam GB

Carlos A. Gómez-Pinto
Chief Corporate Auditor & Risk Officer
Pacífico Rubiales Energy

Bernardo Marin M.
Gerente de Calidad Corporativa Centroamérica
Walmart de México y Centroamérica

Héctor David Hidalgo Medellín
Safety Management System Manager
Avianca Taca

Nancy Guillén
Risk & Compliance Coordinator
Pepsico Americas Foods

Iván J. Tejada
SOX, Internal Control & Compliance Coordinator, DS Latin America
Chevron Corporation

Carlos Mauricio Moreno Cruz
Director Riesgos y Seguros
Cemex Colombia

Henry Angarita
Líder Gestión de Riesgos
Tecnicontrol

Orlando Pinilla
Líder de Gestión de Riesgos
Equion

Juan Felipe Múnera Yepes
Jefe Unidad de Gestión de Riesgos
Ecopetrol S.A

Mauricio García Benavides
Administrador de Riesgos y Seguros
Tecnoquímicas S.A

Mauro Sartori Randazzo
Vicepresidente de Riesgo
Bancoldex

Claudia Elena Cardona Úsuga
Profesional C de Riesgos y Seguros
Empresas Públicas de Medellín

Patricia López
Gerente de Riesgos
EPS Sanitas

Renzo Zea
Jefe de Auditoría Interna y Gestión de Riesgos
Corporación Pesquera Inca SAC

Oscar Leiva
Gerente General
Cámara de Riesgo Central de Contraparte

Raúl Puerto
Head of Risk & Assurance –Copper
AngloAmerican

María Fernanda Correa Ramírez
Profesional Especialista en Gestión de Riesgos
ISAGEN

12:00 Registro y Café

1:00 Taller A

Cómo diseñar y presentar una Propuesta de ERM al Consejo Directivo

En el mundo complejo y cambiante que vivimos, la habilidad de las empresas de gestionar efectivamente sus riesgos conforma uno de los factores claves que determina la sostenibilidad corporativa. Es por ello que alcanzar el compromiso, apoyo logístico y de recursos por parte de la cúpula directiva resulta el punto de inicio para motorizar un sólido modelo de ERM. Este taller reflexionará sobre los enfoques y metodologías de una íntegra Propuesta de ERM, con el Consejo Directivo como público objetivo.

Los propósitos principales son:

- Registrar los riesgos claves que impactan la empresa y estimar la habilidad de la compañía en gestionar los mismos con efectividad
- Hablar el mismo lenguaje del interlocutor: cuantificar los riesgos en números y valorarlos en recursos concretos
- Proponer un marco estratégico y planes de acción eficientes en términos de costo e implementación
- Desplegar los resultados prácticos de ERM, a través del establecimiento de una óptima relación de costo-beneficio

Leonardo Castillo Sánchez, Gerente Control Organizacional
Organización Terpel S.A

3:00 Taller B

Redes de riesgos y sus relaciones causales

En empresas de rápido crecimiento y procesos claramente delimitados, las estrategias de mitigación pueden terminar por enfocarse en soluciones localizadas, coyunturales y temporales. Con el fin de evitar los análisis de riesgos sesgado por las estructuras organizacionales, esta aproximación propone la generación de redes de relaciones causales entre riesgos corporativos, en la búsqueda de una administración eficiente de recursos vía correlaciones de riesgos. Además de romper con las estructuras organizacionales, estos diagramas causales buscan facilitar la identificación de debilidades sistémicas en la organización, derivando en un mejor entendimiento de su mapa de riesgos.

Los propósitos principales son:

- Identificar riesgos empresariales describiendo sus causas y consecuencias
- Diagramar la relación causal entre los diferentes riesgos empresariales, derribando las barreras organizacionales entre áreas
- Analizar las vulnerabilidades de la empresa basado en la relación de riesgos, encontrando debilidades en la interacción de los sistemas y procesos
- Generar planes de tratamiento atacando debilidades sistémicas en la empresa

Juan Felipe Múnera, Jefe Unidad Gestión de Riesgos
Ecopetrol

Productor Info:

Agradezco a todos aquellos que han colaborado en la investigación y la organización del evento y muy especialmente a los ponentes por su apoyo y compromiso: **Ester Cho**, Conference Producer, Tel: 312 540 3000 ext 6495, esterch@marcusevansch.com.

7:30 Registro y café

8:15 Discurso Inaugural

SALTO CUALITATIVO EN LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DEL RIESGO CORPORATIVO

8:30 Presentación Apertura

Explorar los mitos y verdades de la Gerencia moderna de Riesgos

- Analizar las principales variables que inadecuadamente interpretadas, pueden crear una falsa sensación de gestión de riesgos: cómo manejarlas para obtener resultados tangibles
- Observar las premisas que se dan por descontadas en la aplicación de la gestión de riesgos, muchas de las cuales no tienen una aplicación real
- Consejos prácticos para implementar ERM efectivamente: qué se aconseja hacer y qué no
- Identificar al interlocutor válido en materia de Riesgos dentro de la organización

Carlos Mauricio Moreno Cruz
Director Riesgos y Seguros
Cemex Colombia

9:15 Caso práctico

Gestión del Riesgo: mucho más que cumplimiento de normativas o adquisición de seguros

- Superar el modelo de gestionar el riesgo como mero cumplimiento de una determinada legislación, o a la compra de seguros
- Trascender la gestión estanca del riesgo meramente preventiva, en pos de crear nuevos activos y valor corporativo a través del ERM
- Contribuir a la maximización de la eficiencia y eficacia de los planes de negocios desde una perspectiva de ERM, y generar un impacto positivo en la rentabilidad corporativa

Patricia López
Gerente de Riesgos
ESP Sanitas

10:00 Café y networking

10:30 Caso práctico

Entrelazar riesgos particulares con riesgos estratégicos

- Desarrollar una visión de mapa de riesgos en los diferentes niveles de la organización: nivel corporativo, macroprocesos y procesos
- Promover el análisis TOP DOWN, desde los objetivos estratégicos hacia los procesos para generar un nivel coordinado de gestión de riesgos
- Explorar las metodologías para interrelacionar los riesgos entre los diferentes áreas y distintos niveles

Claudia Elena Cardona Úsuga
Profesional C de Riesgos y Seguros
Empresas Públicas de Medellín

ERM Y SU IMPACTO EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA

11:15 Caso práctico

Identificar, medir y evaluar los riesgos para una mejor toma de decisiones corporativas alineadas a los objetivos de negocio

- Reconocer que el riesgo cero no existe, e identificar no sólo las amenazas sino las áreas de oportunidad
- Calcular los riesgos con indicadores de medición concretos
- Valorar los riesgos en asociación con Gobierno Corporativo y SOX, a fin de incrementar el valor empresarial para todos los stakeholders
- Promover una cultura de riesgo en todos los niveles de la organización, ya que todas las gestiones implican una administración estratégica de riesgos

Nancy Guillén
Risk & Compliance Coordinator
Pepsico Americas Foods

12:00 Almuerzo

1:30 Caso práctico

Valor agregado en la Gestión de Riesgos: evolucionar para ser aliados estratégicos de la alta Dirección

- Convertir la Gestión de Riesgos en un aliado para proteger la reputación del negocio
- Agregar valor en función de la generación de ventas y asegurando la continuidad de su negocio
- Desarrollar el departamento de Gestión de Riesgos para soportar la cadena de valor del negocio
- Alinear estratégicamente las áreas técnicas con sus clientes internos y externos

Bernardo Marin M.
Gerente de Calidad Corporativa Centroamérica
Walmart de México y Centroamérica

2:15 Caso práctico

Construcción del ERM en empresas financieras: una perspectiva desde la Banca

- Conocer la estructura de un sistema integral de riesgos para entidades financieras
- Adoptar la gestión integral de riesgos como herramienta estratégica para la toma de decisiones
- Explorar los elementos claves para el éxito en la gestión de riesgos en entidades financieras
- Desarrollar estrategias coherentes a la importancia creciente del riesgo operativo en la banca

Mauro Sartori Randazzo

Vicepresidente de Riesgo

Bancoldex

3:00 Café y networking

GESTIÓN DE SEGURIDAD OPERACIONAL Y ERM

3:30 Caso práctico

Gestión de Riesgos de Seguridad Operacional: perspectiva fundamental del ERM en aviación

- Conocer la evolución de la gestión del riesgo operacional en la aviación
- Entender el Sistema de Gestión de Seguridad Operacional como la base para el control de riesgos operacionales (prevención de incidentes y/o accidentes operacionales)
- Conocer las herramientas para la identificación de peligros y el proceso para la gestión de riesgos operacionales
- Diseñar metodologías para el seguimiento y monitoreo de la gestión del riesgo en la operación –Safety Assurance

Héctor David Hidalgo Medellín

Safety Management System Manager

Avianca Taca

FACTOR CULTURA: ALIADO ESTRATÉGICO PARA LA BUENA IMPLEMENTACIÓN DE ERM

4:15 Caso práctico

Riesgo en la dermis corporativa, desde arriba hacia abajo y desde abajo hacia arriba

- Concientizar a la compañía en la importancia de la cultura preventiva del riesgo
- Lograr que los miembros de la organización no perciban la gestión del riesgo como una actividad adicional, sino como parte de la cultura y quehacer diario de la compañía
- Motivar una comunicación efectiva de los riesgos asumidos para permitir al personal afrontar sus responsabilidades
- Promover la apropiación y el cumplimiento del riesgo aceptado por parte del cuerpo directivo y el personal dentro de sus áreas de responsabilidad en conformidad con la tolerancia al riesgo

Iván J. Tejada

SOX, Internal Control & Compliance Coordinator, DS Latin America

Chevron Corporation

5:00 Discurso de cierre

5:15 Fin de la primera jornada

Para detalles de inscripción oprima aquí

7:30 Registro y café

8:15 Discurso Inaugural

EVALUACIÓN Y MONITOREO

8:30 Caso práctico

Prácticas integradas de ERM en conjunto con Auditoría Interna, Contraloría y Gobierno Corporativo

- Generar metodologías cuantitativas para la valoración de la eficacia y eficiencia de los controles implementados
- Desarrollar estrategias de monitoreo y administración de los controles, para mejorar el valor de la empresa
- Conocer qué antecedentes tiene la compañía sobre estudios y gestión de riesgos
- Efectuar modificaciones necesarias en base al monitoreo del ERM, evaluaciones independientes o ambas actuaciones a la vez

Raúl Puerto

Head of Risk & Assurance –Copper

AngloAmerican

9:15 Caso práctico

La Administración de Riesgos en Entidades Sin Ánimo de Lucro a través de la Auto Evaluación de Control –CSA: Control Self-Assessment

- Establecer una efectiva administración de activos personales, bienes y de capital a través de una estrategia de ERM
- Alcanzar públicamente una rendición de cuentas (accountability) y atraer inversionistas (donantes) mediante proporcionar una opinión a los trustees sobre la efectividad de la estructura de control
- Ser fieles a la verdad de su misión corporativa y destinar recursos disponibles para aquella misión: aliviar la pobreza y el sufrimiento en todo el mundo
- Administrar sus propios riesgos y establecer planes de mejoramiento

Rodrigo Armando Cruz

Gerente de Administración y Finanzas en Colombia

Oxfam GB

10:00 Café y networking

VARIABLES INTERNAS Y EXTERNAS CLAVES A TENER EN CUENTA PARA UNA EXITOSA GESTIÓN DE ERM

10:30 Caso práctico

Creación de modelos de ERM en empresas no-financieras, con características propias de la industria en general y la empresa en particular

- Diseñar e implementar una estrategia de ERM coherente a las diversas necesidades de la empresa, sus objetivos, estructuras, razón social y contexto particular
- Reforzar una estructura de riesgo personalizada a las características organizacionales
- Comunicar el perfil del riesgo asumido por la compañía y el plan de acción acorde en todos sus unidades de negocio, como base para la creación de una cultura de riesgo
- Asumir el desafío de crear metodologías adecuadas para cuantificar (impacto y probabilidad) y para controlar (seguimiento) los riesgos identificados

Carlos A. Gómez-Pinto

Chief Corporate Auditor & Risk Officer

Pacific Rubiales Energy

11:15 Caso práctico

Explorar el modelo ERM Equion para la reducción continua del riesgo

- Indagar en los principios básicos del modelo, junto con sus herramientas de gestión
- Establecer criterios estratégicos de agregación y priorización de riesgos coherentes a la integración de matrices de riesgo
- Conocer los niveles de Aprobación y Comunicación
- Ejemplos reales y retos

Henry Angarita

Líder Gestión de Riesgos

Tecnicontrol

Orlando Pinilla

Líder de Gestión de Riesgos

Equion

12:00 Almuerzo

1:30 Caso práctico

Contextualizar la empresa: elemento fundamental para el funcionamiento y sostenibilidad del Sistema de Gestión de Riesgos

- Superar los modelos importados de otras organizaciones o textos académicos, para obtener un perfil de riesgo ajustado a la realidad de negocio
- Contextualizar la empresa en su apetito de riesgo, calificación de los procesos de gestión del riesgo, planes de mitigación adicionales, revisión de matrices y procesos de autocontrol
- Extraer, a través de la contextualización, las directrices fundamentales para vincular a los responsables y a los clientes internos del Sistema de Gestión de Riesgo
- Implementar una metodología de Sistema de Gestión de Riesgo coherente con la contextualización de la empresa

María Fernanda Correa Ramírez

Profesional Especialista en Gestión de Riesgos

ISAGEN

NUEVOS ESCENARIOS, ALIANZAS Y DESAFÍOS

2:15 Caso práctico

Trayectoria de la gestión estratégica del riesgo de transporte como bisagra para la creación de modelos ERM

- Reflexionar sobre los antecedentes de la compañía en la gestión del riesgo de transporte: frecuencia de eventos, tasa de severidad
- Enfrentar las barreras culturales y resistencias ante la gestión de riesgos; generar propuestas superadoras
- Propiciar un trabajo conjunto permanente tanto externa (con aseguradoras, proveedores de transportes) como internamente (departamento de logística, distribución) para la efectiva administración de riesgos tendiente a modelos integrales de gestión
- Documentar las evoluciones en los indicadores de siniestralidad (frecuencia, severidad, estándares de calificación) a fin de revelar los claros beneficios para la compañía

Mauricio García Benavides

Administrador de Riesgos y Seguros

Tecnoquímicas S.A

3:00 Café y networking

3:30 Caso práctico

Tendencias internacionales en la administración de riesgo de crédito de Contraparte de los mercados de derivados

- Identificar las debilidades detectadas en la administración del riesgo de crédito de contraparte durante la crisis financiera del 2008
- Conocer las tendencias regulatorias en la administración de riesgo de crédito de contraparte tanto en EE.UU. como en Europa
- Evolución y desarrollo del mercado de derivados colombiano
- Fortalecer el perfil competitivo de las compañías con las posibilidades que ofrece el mercado de derivados

Oscar Leiva

Gerente General

Cámara de Riesgo Central de Contraparte

4:15 Mesa redonda

Descentralización de la gestión de riesgos en las áreas de la compañía

- Definir la estructura del Sistema integrado de gestión de riesgos
- Establecer la Importancia de la elaboración y difusión del Manual de Administración de Riesgos
- Asesorar a las áreas en la actualización periódica de riesgos y acciones de mitigación
- Impulsar la implementación de un Risk management information system (RMIS)

Renzo Zea

Jefe de Auditoría Interna y Gestión de Riesgos

Corporación Pesquera Inca SAC

5:00 Discurso de cierre

5:15 Fin de la primera jornada

Para detalles de inscripción oprima aquí

GestioPolis.com

GestioPolis.com Comunidad web de Conocimiento en Gestión de Negocios cuyo contenido, más de 15.000 artículos y documentos, ha sido generado por sus usuarios, miles de profesionales independientes, ejecutivos, mandos medios, empresarios pyme, dirigentes corporativos, docentes y estudiantes de toda Hispanoamérica. Cuenta con canales especializados en Administración, Economía, Emprendimiento, Finanzas, Marketing y Recursos Humanos. www.gestiopolis.com.

¿POR QUÉ ASISTIR A ESTA CONFERENCIA?

En el mundo moderno la incertidumbre no sólo está asociada a temas ligados a la seguridad, sino también a la posibilidad de incumplimientos respecto a requisitos de todas las partes interesadas, y a la creación de valor. Los empresarios reconocen que la gestión del riesgo no sólo está asociada a las amenazas sino también a las oportunidades, es decir, ligado a la toma de decisiones en un mundo sujeto a la variabilidad. La Gestión Integral de Riesgos (también conocida como Enterprise Risk Management –ERM-) es el proceso sistemático de identificar los riesgos de la empresa, evaluar el impacto en los objetivos estratégicos, operativos, financieros, reputacionales, entre otros, para luego desarrollar estrategias de control, monitoreo y administración que contribuyan a mejorar el valor de la empresa.

La gestión del riesgo es un tema complejo que debe ser abordado en la organización de manera seria y científica. Gestionar el riesgo como parte del sistema de gestión y cultura de la organización tendrá una importancia estratégica. Esta conferencia indagará sobre la gestión integral del riesgo bajo el paradigma de ERM, aún no ampliamente implementado en las grandes compañías latinoamericanas. Partimos de la convicción de que una estratégica gestión de ERM aportará a la creación de valor de sostenibilidad de las empresas que ayudará a tomar decisiones informadas y racionales en consonancia con los desafíos singulares que ofrece el contexto latinoamericano. Los expertos en la materia demostrarán por qué la incorporación de ERM en los objetivos y estructuras corporativas son no sólo fundamentales sino estratégicos.

Oportunidades de Negocio:

Si usted quiere más información sobre el evento o sobre como hacer la reserva por favor contacte con: **Javier Mario Marquez Espino**, javierm@marcusevansch.com or 312 540 3000 ext: 6493.



marcus evans está registrado con el National Association of State Boards of Accountancy (NASBA) como un patrocinador de educación profesional continuada en el Registro Nacional de Patrocinadores de CPE. Las Juntas estatales de contabilidad tienen las autorizaciones finales de las aceptaciones de los cursos individuales para el crédito de CPE. Los reclamos en cuanto a los patrocinadores certificados pueden ser dirigidas al National Registry of CPE Sponsors, 150 Fourth Avenue North, Suite 700, Nashville, TN, 37219-2417. Web site: www.nasba.com.

Nota Aclaratoria:

Esta agenda está sujeta a cambios ajenos a nuestro control y Marcus Evans, Inc. se reserva el derecho de reemplazar, sustituir o eliminar una ponencia en caso de emergencia o de una situación inesperada en la cual un ponente confirmado no pueda asistir al evento. Marcus Evans, Inc. hará todo lo posible para sustituirlo por otro profesional igualmente calificado para la presentación indicada. Sin embargo, Marcus Evans, Inc. no garantiza la sustitución.